



USO OFICIAL

PL 02/2021
ANEXO A
Noviembre-2021

ANEXO A

EJES Y LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN PARA EL AÑO 2022

EJE	LÍNEA	TEMA	UNIDAD PARTICIPANTE
1. Geopolítica, geoestrategia y geoeconomía en el mundo actual.	1.1. Seguridad y Defensa	Vínculo Transatlántico	IEEE
		Autonomía Estratégica de la UE	IEEE
		Organizaciones de Seguridad y Defensa (OTAN)	ESFAS (TFM)
	1.2. Estrategias de Seguridad y Gestión de crisis.	Estrategias de Seguridad Nacionales	IEEE, ESFAS (P3A DESD)
		Estrategia de Seguridad Española	IEEE
		Instrumentos de poder y acción unificada	ESFAS (TFM)
		Estrategias nacionales sectoriales	ESFAS (TFM)
		Amenazas, riesgos y potenciadores (inmigración, seguridad energética, materias primas, terrorismo...)	ESFAS (P3A DESD y TFM)
		Impacto estratégico de la proliferación nuclear y convencional	IEEE
	1.3. Energía	Energía en la geopolítica global y regional	IEEE
		Recursos energéticos	ESFAS (P3A DESD)
		Minerales estratégicos	IEEE
		Las energías del futuro y sus implicaciones en la geopolítica mundial	ESFAS (P3A DESD)

CORREO ELECTRÓNICO:

ceseden@oc.mde.es

USO OFICIAL



		Energías renovables: posible aplicación ámbito militar	ESFAS (TFM)
		Nuevas aplicaciones de la energía a las capacidades militares	ESFAS (TFM)
	1.4. Geopolítica y Estrategia	Principales factores del orden internacional en constante reconfiguración	IEEE
		La evolución del pensamiento estratégico	ESFAS (P3A DESD)
		Pensamiento estratégico y el arte de la guerra	ESFAS (TFM)
		Geopolítica (líneas de pensamiento, teorías políticas y tendencias)	ESFAS (P3A DESD y TFM)
		Geopolítica de los espacios comunes	IEEE
		Dimensión estratégica del Espacio Exterior	IEEE
		Recursos no energéticos y geopolítica	IEEE
		Asociación Estratégica ruso- china	IEEE
		Espacio post soviético	IEEE, ESFAS (P3A DESD)
		Claves geopolíticas de Oriente Medio Extendido (Oriente Medio, Irán, Turquía, Mediterráneo)	IEEE, ESFAS (P3A DESD y TFM)
		Otras áreas regionales (Europa, el Ártico...)	ESFAS (P3A DESD)
		Geopolítica de Iberoamérica	IEEE, ESFAS (P3A DESD)
		Magreb/Sahel: evolución del panorama de riesgos y amenazas	IEEE, ESFAS (P3A DESD)
		Norte de África y África Meridional	IEEE, ESFAS (P3A DESD)
	Evolución estratégica del Indo-Pacífico	IEEE, ESFAS (P3A DESD)	
	1.5 Nuevas tecnologías disruptivas	Impacto geopolítico de las nuevas tecnologías, Ciberseguridad	IEEE
		Dimensión estratégica de la comunicación	IEEE



2. España en el mundo. Evolución de las relaciones internacionales. Nuevos desafíos.	2.1. Teorías de las relaciones internacionales	Análisis de teorías diversas	ESFAS (P3A DESD)
		Política exterior de los Estados	ESFAS (P3A DESD y TFM)
		Evolución de las relaciones internacionales	ESFAS (TFM)
	2.2. España en el mundo.	España en el concierto internacional	ESFAS (P3A DESD)
		Intereses nacionales	ESFAS (P3A DESD y TFM)
	3. Las Fuerzas Armadas en el siglo XXI. Transformación, adaptación e innovación tecnológica.	3.1. Cultura de Seguridad y Defensa	Comunicación estratégica en las FAS españolas
Desinformación e influencia en el ámbito de la seguridad			ESFAS (P3A DLID)
La comunicación estratégica (STRATCOM)			ESFAS (TFM)
3.2. Estudios sociológicos relacionados con Seguridad y Defensa		Demografía y FAS	ESFAS (TFM)
		Composición del personal militar del MINISDEF	ESFAS (TFM)
		Mujer, infancia, género y conflicto	ESFAS (TFM)
3.3. Liderazgo y habilidades directivas		Liderazgo estratégico en las FAS españolas	ESFAS (P3A DLID)
		Liderazgo y género	ESFAS (P3A DLID)
		Coaching y su aplicación en las Fuerzas Armadas	ESFAS (P3A DLID)
		Gestión del talento. Competencias	ESFAS (TFM)
		Liderazgo estratégico	ESFAS (TFM)
		Inteligencia emocional	ESFAS (TFM)
3.4. Gestión estratégica de las Organizaciones		Herramientas de gestión.	ESFAS (TFM)
		Cultura organizativa	ESFAS (TFM)
		Las Fuerzas Armadas en el siglo XXI (transformación y cambio)	ESFAS (TFM)



	3.5. Políticas públicas	Políticas públicas en otros ámbitos	ESFAS (TFM)
	3.6 Innovación tecnológica en la enseñanza	Trasformación Digital en la Enseñanza	SENTE
		E-learning. Entornos virtuales en la Enseñanza Militar y en el proceso de adiestramiento ²	ESFAS (TFM)
4. Recursos (humanos, materiales, financieros y tecnológicos). Industria de armamento. I+D+i.	4.1. Planeamiento de Recursos	Enseñanza Militar dentro del Marco europeo de educación superior	ESFAS (TFM)
		Gestión de los recursos de personal	ESFAS (P3A DPLD y TFM)
		Planeamiento del recurso humano	ESFAS (TFM)
		Procesos de evaluación y selección del personal militar.	ESFAS (P3A DPLD y TFM)
		Planeamiento del recurso material (adquisición, sostenimiento, ciclo de vida)	ESFAS (TFM)
		Industrias de Defensa (I+D+i, programas especiales de armamento)	ESFAS (TFM)
	Planeamiento del recurso financiero	ESFAS (TFM)	
	4.2 Planeamiento de la Defensa	Proceso de planeamiento de Fuerza	ESFAS (TFM)
Planeamiento por capacidades		ESFAS (TFM)	
5. Las Fuerzas Armadas en la acción conjunta. La acción global. El	5.1. Operaciones Militares	Operaciones multidimensionales/multidominio para la resolución de crisis	ESFAS (TFM)
		Operaciones conjuntas en conflictos armados: casos de estudio	ESFAS (P3A DOPE y TFM)
		Las Fuerzas armadas en la acción conjunta	ESFAS (TFM)

² **El Plan de Transformación Digital de la Enseñanza Militar** como componente de la Transformación digital del Ministerio de Defensa, busca a través de un proceso de mejora la evolución de la enseñanza mediante acciones organizativas, metodológicas y tecnológicas. Dentro de este último bloque, el proyecto GNOSS (dirigido por DIGEREM) busca la implantación de habilitadores tecnológicos (big data, Inteligencia artificial, 5G, etc) para la mejora en eficacia y eficiencia de la enseñanza militar. En este sentido es intención de dicho organismo el despliegue de proyectos piloto en distintos centros de enseñanza entre los que se encuentra el CESEDEN. Por lo tanto, la orientación en la investigación del CESEDEN a este respecto, en el año 2022, se centrará en el arranque y participación de en dicho proyecto utilizando nuevas tecnologías.



nivel operacional. Nuevos retos.		Operaciones militares en el ciberespacio	ESFAS (TFM)
		Operaciones militares para garantizar la libertad de navegación	ESFAS (TFM)
	5.2. Arte operacional y planeamiento operativo	Planeamiento de operaciones	IEEE, ESFAS (P3A DOPE y TFM)
		El nivel operacional	IEEE, ESFAS (P3A DOPE y TFM)
		Análisis y tendencias doctrinales de las operaciones conjuntas	ESFAS (TFM)
	5.3 Inteligencia	Apoyo de inteligencia al planeamiento y conducción de operaciones	ESFAS (P3A DINT)
Disciplinas de obtención		ESFAS (P3A DINT)	
Metodologías de análisis		ESFAS (P3A DINT)	
6. Polemología. Estudio de los conflictos. La guerra como fenómeno social	6.1. Terrorismo internacional y crimen organizado	Grandes amenazas globales: Terrorismo, yihadismo, radicalización y crimen organizado.	IEEE
	6.2. Globalización de conflictos	La competición en el continuum	ESFAS (P3A DESD)
		Nuevos retos: La guerra híbrida, guerras de 4ª generación, conflictos asimétricos, resiliencia, zona gris...	IEEE, ESFAS (P3A DESD y TFM)
		La competición en los espacios comunes globales y el ámbito cognitivo	ESFAS (P3A DESD)
		Cambio climático y medioambiente. Nuevas amenazas.	IEEE, ESFAS (P3A DESD y TFM)
		El factor humano en la geopolítica y los conflictos	IEEE
	La guerra como fenómeno social	ESFAS (TFM)	
6.3. Conflictos armados	Seguimiento y actualización de los conflictos armados.	IEEE, ESFAS (P3A DESD)	
7. Historia Militar	7.1. Presencia de extranjeros en la Milicia española.	Presencia de franceses en la Milicia Española	CEHISMI



	7.2. Militares destacados en la Historia	Militares en embajada	CEHISMI (FUNDACIÓN ARECES)
	7.3. Guerras en las que participó España y sus consecuencias	Independencia de los Estados Unidos de América.	CEHISMI (FUNDACIÓN THE LEGACY)

CONTENIDOS ASOCIADOS A CADA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN	CONTENIDOS
1.1. Seguridad y Defensa	Organismos internacionales vinculados a la seguridad, arquitecturas regionales de seguridad, etc.
1.2. Estrategias de Seguridad y Gestión de crisis.	Estrategias de seguridad nacional, herramientas, modelos y métodos de gestión de crisis, riesgos, amenazas y desafíos para la seguridad (cambio climático, pandemias, terrorismo, no proliferación, conflictos sociales, inmigración ilegal, recursos energéticos, agua, etc), no proliferación, etc.
1.3. Energía	Seguridad energética, alternativas energéticas, renovables, etc.
1.4. Geopolítica y Estrategia	Líneas de pensamiento estratégico, tendencias geopolíticas, intereses, análisis de países y áreas de interés, la competición entre Estados hegemónicos, amenazas y desafíos internacionales, etc.
1.5. Nuevas tecnologías disruptivas	El impacto de las nuevas tecnologías, la ciberseguridad y la comunicación en la seguridad internacional.
2.1. Teorías de las relaciones internacionales	Teorías de la política internacional
2.2. España en el mundo.	Participación española en operaciones internacionales de mantenimiento de la Paz, seguridad cooperativa, cooperaciones bilaterales, etc
3.1. Cultura de Seguridad y Defensa	Cultura de la paz, Cultura de la Defensa, STRATCOM, etc.
3.2. Estudios sociológicos relacionados con Seguridad y Defensa	Mujer, infancia, genero, demografía, etc.



3.3. Liderazgo y habilidades directivas	Gestión del talento, liderazgo, inteligencia emocional, etc.
3.4. Gestión estratégica de las Organizaciones	Teoría de la Organización, herramientas de gestión, cultura organizativa, etc.
3.5. Políticas públicas	Políticas públicas en los diferentes ámbitos de la administración vinculadas a la defensa, desarrollos legislativos, reglamentación, etc.
3.6 Innovación tecnológica en la enseñanza	Transformación digital de la enseñanza, E-learning, nuevos entornos virtuales de enseñanza, etc
4.1. Planeamiento de Recursos	Planeamiento del recurso material, del recurso humano, del recurso financiero, de infraestructuras, de enseñanza, inteligencia artificial, transformación y experimentación, desarrollo de sistemas (armamento, C2, EW, ISTAR, etc). Procesos de evaluación del desempeño en el ámbito militar.
4.2 Planeamiento de la Defensa	Planeamiento de Fuerza, planeamiento por capacidades, etc.
5.1. Operaciones Militares	Operaciones en los diferentes ámbitos, acción conjunta, etc.
5.2. Arte operacional y planeamiento operativo	Arte de la Guerra, doctrina operacional, estudio de las operaciones, planeamiento operacional, etc
5.3 Inteligencia	Inteligencia estratégica, inteligencia operacional, doctrina en inteligencia, ciberinteligencia, inteligencia económica, etc.
6.1. Terrorismo internacional y crimen organizado	Yihadismo, ciberterrorismo, ideologías vinculadas al terrorismo, terrorismo y propaganda,
6.2. Globalización de conflictos	Polemología, la geopolítica de los conflictos, espacios comunes globales, el espectro del conflicto, el conflicto asimétrico, la guerra híbrida, nuevos conceptos de la guerra, el ámbito cognitivo en el conflicto, etc.
6.3. Conflictos armados	Origen, prevención, consecuencias, etc.
7.1. Presencia de extranjeros en la Milicia española	Unidades españolas participadas por elementos de otros países.
7.2. Militares destacados en la Historia	Militares españoles destacados en la Historia mundial.
7.3. Guerras en las que participó España y sus consecuencias	Hechos relevantes de la Historia militar española por su papel en la Historia mundial.

P3A: Plan Trienal de ESFAS; DOPE: Departamento de Operaciones; DESD: Departamento de Estrategia, Seguridad y Defensa; DINT: Departamento de Inteligencia.
DPLD: Departamento de Planeamiento de la Defensa; DLID: Departamento de Organización y Liderazgo.