

Jaime de Rábago, presidente de TEDAE

# «Nuestras industrias son una palanca para el desarrollo de España»

Afirma que los sectores de defensa, seguridad, aeronáutica y espacio se encuentran en un «momento esperanzador»

**C**ONOCER y que me conozcan» han sido los dos propósitos que han orientado las primeras semanas de Jaime de Rábago como presidente de TEDAE, la asociación que representa a las industrias de defensa, seguridad, aeronáutica y espacio. En este tiempo ha promovido la celebración de una jornada con los directivos de las 77 empresas asociadas, ha visitado quince de ellas, ha asistido a casi todas las reuniones de trabajo de los cuatro sectores y conversó, en un reciente viaje a Bruselas, con representantes españoles en la OTAN, el Parlamento Europeo y otras instituciones.

A partir de este intenso comienzo de mandato, iniciado el 1 de enero, Jaime de Rábago pretende trabajar para que TEDAE llegue a ser «una de las asociaciones empresariales líderes y de referencia en España en tecnología industrial, con una presencia e influencia cada vez mayor en nuestra sociedad y en Europa». Para lograrlo es fundamental que se convierta en «herramienta estratégica para nuestros asociados, proporcionando soporte y servicio a las empresas para un adecuado desarrollo de los cuatro sectores, entendidos como un todo, pero colaborando a la vez en la promoción de los intereses específicos de cada uno de ellos», explica este

madrileño, de 48 años, formado como ingeniero industrial en el ICAI y en la École Centrale de París y con amplia trayectoria profesional en el ámbito financiero, industrial —fue consejero delegado de Navantia—, académico, organizativo y el emprendimiento de base tecnológica. «Espero aprovechar estas características —señala—, que me aportan una completa visión, para mi labor al frente de TEDAE».

—¿Es fácil el consenso en una asociación que agrupa a 77 empresas con diversos tamaños y áreas de actividad, que pueden tener distintos intereses y necesidades?

—Los avances conseguidos como asociación ponen de relieve que nos une un vínculo clave, la tecnología, y que juntos hacemos más que cada uno por separado. Efectivamente, es la tecnología

la que nos permite concebir las 77 empresas como un todo, por las evidentes sinergias y retos compartidos. Pero sin olvidar las singularidades de cada uno de los sectores industriales y las características de las empresas integradas en TEDAE. En una asociación de lo que se trata es de trabajar en equipo, reuniendo posiciones, desde el consenso.

—¿Qué papel juegan los sectores de defensa, seguridad, aeronáutica y espacio en el actual momento de recuperación económica?

—Han demostrado ser una palanca clave para el desarrollo de la actividad industrial y aliados en el crecimiento económico de España, así como generadores de progreso y retorno social. Las grandes cifras de las empresas de TEDAE en 2016, último ejercicio con datos disponibles, lo avalan: facturan el 83 por 100 de sus productos y servicios, contribuyen con el 1 por 100 al Producto Interior Bruto, generan 55.800 empleos de alta cualificación técnica y dedican a investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) el 9,3 por 100 de su facturación.

—¿Espera buena sintonía en la relación entre TEDAE y el Ministerio de Defensa?

*Las 77 empresas asociadas generan 55.800 empleos de elevada cualificación*



«La PESCO sitúa a nuestra industria en la mejor posición para participar en el diseño y aplicación de la Política Común de Defensa Europea», afirma Jaime de Rábago.

—Estoy convencido de que seguirá siendo cordial y fructífera. Compartimos los mismos objetivos y trabajamos conjuntamente por el progreso y desarrollo de España y de nuestros conciudadanos. TEDAE necesita del apoyo y la colaboración del Ministerio para acometer el futuro y estar en la mejor disposición de crecer en los próximos

años. Es el aliado estratégico más importante que tenemos y lo ha demostrado en los años de crisis con su apoyo institucional en la internacionalización.

—**¿Qué efectos tendrá en nuestra industria la recién aprobada Cooperación Estructurada Permanente (PESCO) de la UE?**

—La PESCO constituye un paso decisivo hacia la puesta en marcha y el desarrollo institucional de la Política Común de Defensa Europea, convirtiendo en una realidad el objetivo de que la defensa finalmente sea, junto con la economía y la política, uno de los catalizadores de la Unión Europea. Para TEDAE supone, además, una apuesta eficaz por mantener una base industrial y tecnológica europea de defensa fuerte y competitiva, al tiempo que sitúa a España y a nuestra industria en la mejor posición para participar, desde el primer momento, en el diseño y aplicación de dicha Política Común.

—**¿En qué deben mejorar las empresas españolas para ser más competitivas?**

—Para mantener y avanzar en las buenas posiciones logradas en los mercados por nuestras empresas, que tanto esfuerzo ha costado alcanzar, es clave esforzarse día a día en ganar competitividad. La innovación tecnológica es la mayor ventaja competitiva. La premisa necesaria para poder competir es disponer de tecnologías y productos propios. Hay, por tanto, que seguir apostando con firmeza por la I+D+i.

Es preciso tener la mirada puesta en la mejora continua de las cadenas de suministro, estructurándolas y haciéndolas más eficaces, adaptándolas a los procesos de digitalización y a los plazos de entregas más cortos, además de agilizar y flexibilizar los procesos de internacionalización de nuestros productos y servicios. Asimismo, es importante disponer de financiación y de mecanismos de apoyo a la misma, y de un marco de colaboración estable con la Administración. Sin olvidar, por otra parte, la trascendencia de entrar a formar parte de consorcios y programas industriales internacionales de éxito.

—**¿Cómo apoya TEDAE a sus empresas asociadas?**

—Dándoles voz, representando sus intereses industriales y comerciales, definiendo posiciones comunes e impulsando la cooperación y las sinergias de las empresas y de sus diferentes sectores entre sí. Esta misión también la lleva a cabo TEDAE en el ámbito internacional, sobre todo a través de *Aerospace and Defence*



## «El tejido industrial contribuye de manera muy destacada al bienestar y la calidad de vida de los ciudadanos»

Industries Association of Europe (ASD), reconocida por la Comisión Europea como principal interlocutor y representante de la industria.

Asimismo, TEDAE mantiene convenios y líneas de trabajo con asociaciones y entidades equivalentes, para impulsar la colaboración mutua en el desarrollo de sus sectores industriales.

Hacemos especial hincapié en la formación e información, a través de foros y jornadas, elaborando documentos y estudios de referencia. Con ello pretendemos ayudar a nuestras empresas asociadas a avanzar, desarrollando nuevos modelos de negocio que se adapten a la creciente digitalización, ganando nuevos mercados y mejorando la competitividad.

Además, vamos a redoblar el esfuerzo en comunicación para explicar a la sociedad el retorno económico, tecnológico y social de nuestras industrias, convencidos como estamos de que el tejido industrial es la base del sólido crecimiento de los países y de que contribuye de manera muy destacada al bienestar y a la calidad de vida de los ciudadanos, así como a su defensa y seguridad.

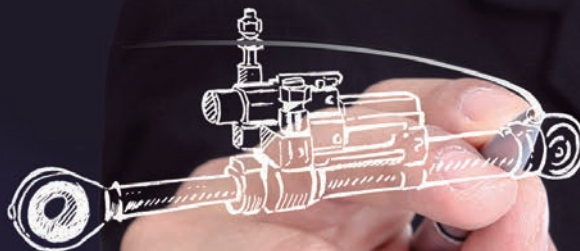
### —¿Qué previsiones manejan para 2018 en los cuatro sectores representados en TEDAE?

—Son buenas, tanto en España como en Europa. En el actual escenario de consolidación económica y de perspectivas nacionales e internacionales

razonablemente optimistas, contamos, entre nuestras prioridades de trabajo para este año, con asuntos tan relevantes como el próximo Programa Marco de Investigación en Europa y nuestro Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación.

Las empresas de defensa están preparadas para contribuir al desarrollo de la estrategia industrial europea que conlleva el Plan Europeo de Defensa y pendientes del nuevo ciclo inversor que está definiendo el Ministerio; las de seguridad se posicionan en el ámbito de la ciberseguridad; las aeronáuticas darán prioridad a la Agenda Sectorial de Aeronáutica y al Programa de Ayudas a la I+D+i; y las espaciales

# Creando valor para nuestros clientes y la sociedad



CESA lleva más de 25 años en el sector de desarrollo, producción y soporte de equipos y sistemas fluido-mecánicos.

Estamos en cabeza en la fabricación de productos fiables, tecnológicamente avanzados, ofreciendo a su vez un servicio completo de desarrollo, producción y soporte durante todo el ciclo de vida.

Afrontamos hoy el futuro gracias a una fuerte apuesta por I+D+i que hacen de nuestros productos símbolos de eficiencia y sostenibilidad, creando valor para nuestros clientes y la sociedad.

**CESA**  
COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE SISTEMAS AERONAUTICOS S.A.

TECNOLOGÍA | FIABILIDAD | SEGURIDAD

Paseo de John Lennon, 4  
28906 Getafe, Madrid (España)  
contactocesa@cesa.aero  
[www.cesa.aero](http://www.cesa.aero)



estarán atentas a su Agenda Sectorial y a la puesta en marcha de su correspondiente política industrial. Creo que estamos en un momento emocionante, muy esperanzador, con grandes cambios a futuro para todos los sectores.

—¿En qué situación se encuentra la construcción naval, que conoce bien como ex consejero delegado de Navantia?

—No me corresponde a mí, desde mis nuevas responsabilidades, hablar de una empresa o subsector en concreto, pero parece que las perspectivas de Navantia son buenas, tanto en contratos nacionales como internacionales. Ello nos debe alegrar a todos, por la importancia de esta empresa en la industria española y por su implantación en las regiones donde están sus centros productivos.

—¿Qué repercusión tiene para nuestra industria el satélite Paz, en órbita desde el 22 de febrero?

—Es todo un hito que sitúa a España entre las pocas naciones que disponen de capacidad autónoma de observación de la Tierra, fruto de la participación de quince empresas y tres universidades. Nos ha permitido demostrar nuestro liderazgo tecnológico en el ámbito espacial y es un avance muy importante para nuestro país, con aplicaciones para la defensa y la seguridad pero también civiles, como el control de recursos naturales o el monitoreo del medio ambiente y del entorno marítimo, entre otras.

—El 6 de febrero se celebró en Madrid la I Jornada TEDAE de Ciberseguridad. ¿Cómo se pueden combatir las amenazas del ciberespacio?

—La ciberseguridad en nuestras industrias, estratégicas para España, es un evidente factor de supervivencia y competitividad. Concretamente en el ámbito empresarial, el espionaje industrial y la extorsión constituyen dos de las principales amenazas. Además,

to de la ciberseguridad, reforzando la coordinación de organismos públicos y privados, dotándose de las capacidades tecnológicas precisas mediante el impulso de la industria española de ciberseguridad y de la I+D+i, estimulando la cooperación público-privada...



«La ciberseguridad es un factor de supervivencia y de competitividad para las empresas», sostiene el presidente de TEDAE.

el ataque a empresas que operan infraestructuras críticas se está imponiendo como un arma ofensiva más. Estamos ante un panorama de riesgos y amenazas en este entorno que crece vertiginosamente. En este escenario es fundamental priorizar la puesta en marcha de medidas activas en el ámbi-

tecnológicas y de mercado, para seguir creciendo. Todo ello sin perder la principal razón de ser de la asociación, que es la de prestar cada día un mejor servicio a las empresas, escuchándolas y siendo su voz.

—El pasado 26 de febrero se cumplieron nueve años desde que se constituyó la asociación. ¿Se ha consolidado plenamente?

—Sin duda. Nuestras empresas asociadas disponen con TEDAE de una herramienta estratégica para alcanzar sus objetivos, así como de un foro que reúne a los expertos industriales e institucionales con los que está relacionada nuestra actividad.

La asociación surgió en 2009 para fomentar el desarrollo de los cuatro sectores, aprovechando el impulso que les proporciona la vocación y el liderazgo que comparten. A ello contribuyeron notablemente mis dos predecesores en la presidencia, Julián García Vargas y Adolfo Menéndez, a quienes quiero agradecer su labor bien hecha, su esfuerzo y dedicación.

—¿Hacia dónde se dirigirá TEDAE en el futuro?

—Vamos a tratar de adaptarnos a los nuevos escenarios y a las cada vez mayores exigencias

Santiago F. del Vado  
Fotos: Pepe Díaz